藤森工業株式会社

ZACROS

第９３回（２０２３年３月期）
定時株主総会

2023年6月20日

FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

証券コード：7917

本総会の次第

１．開会

２．議決権個数のご報告

３．監査等委員の監査報告

４．報告事項のご報告

５．議案のご説明

【議案のご説明後、ご質問をお受けします】

６．議案の採決

７．閉会

議決権個数のご報告

監査報告

(招集ご通知４５ページ)

事業報告

（2022年4月1日から2023年3月31日まで）

Ⅰ．事業の経過及び成果

(招集ご通知１６～１９ページ)

事業環境

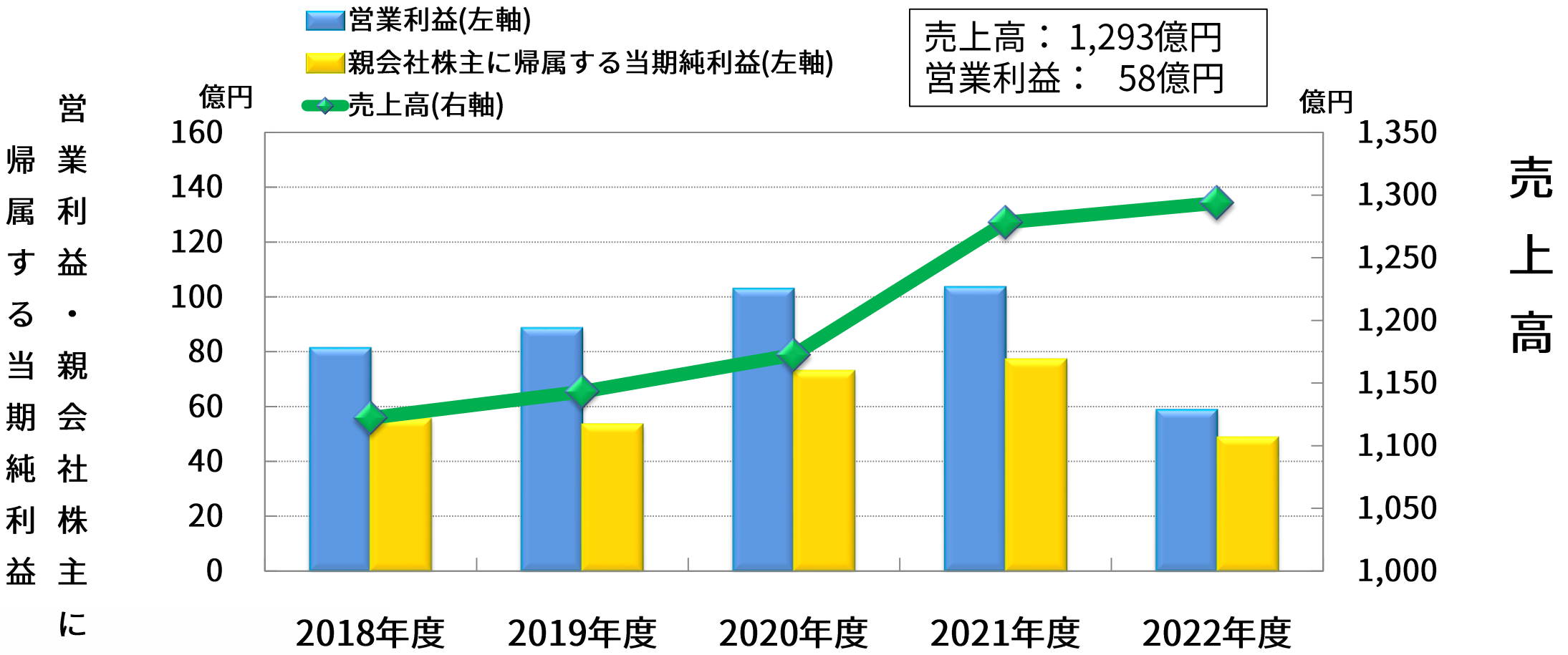
・原材料・エネルギー価格をはじめとした物価上昇

・ウクライナ情勢の長期化、金融市場・為替動向の大幅な変動などによる景気下押し圧力

・液晶ディスプレイ、半導体関連部材の需要減少

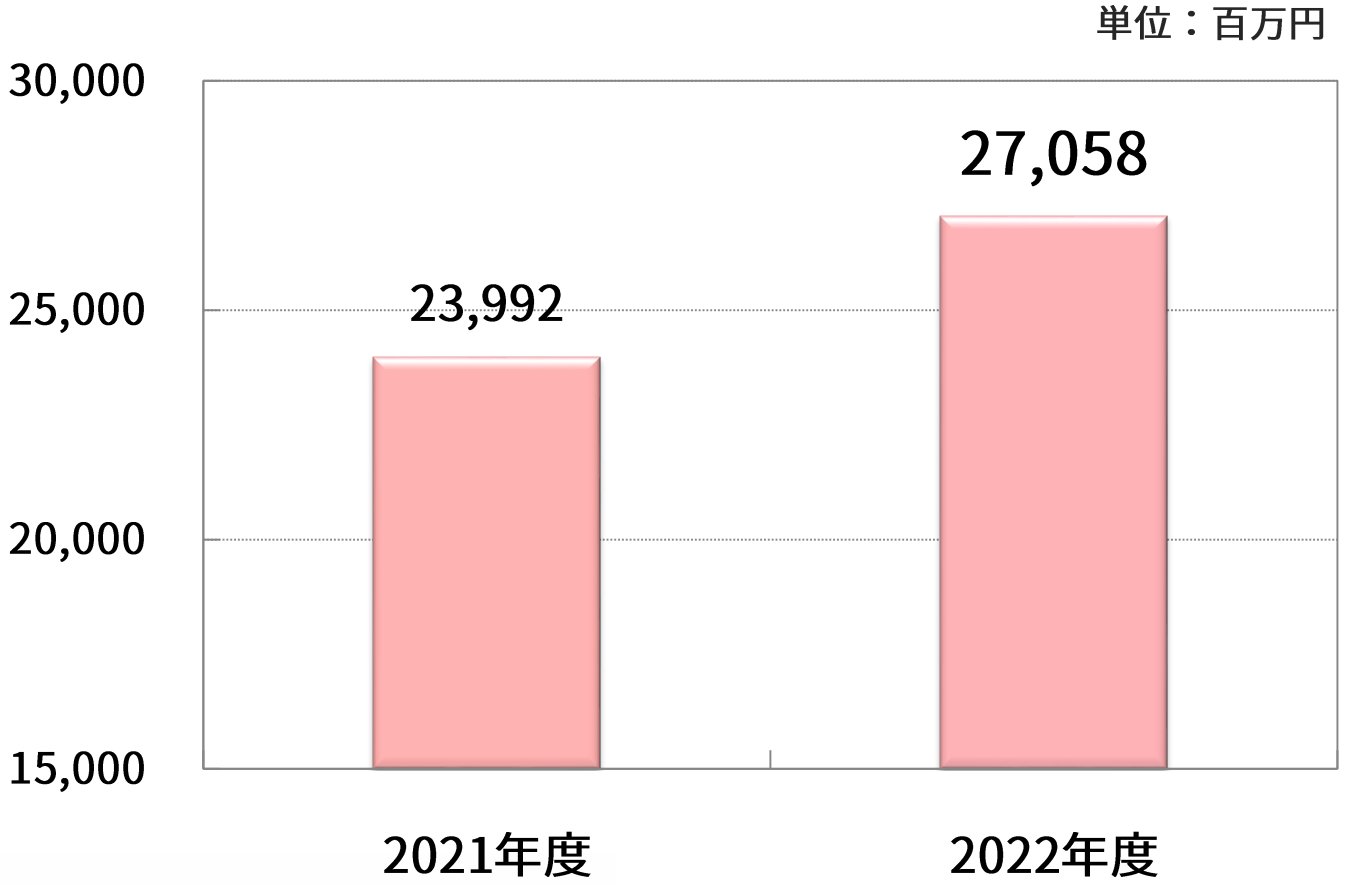
連結の業績

◆売上高については、ウェルネス事業、環境ソリューション事業、建築・土木資材事業で前期比増収
◆営業利益については、情報電子事業の減収影響や、原材料、エネルギーコスト増加の影響で大幅な減益



連結　事業部門別の概況

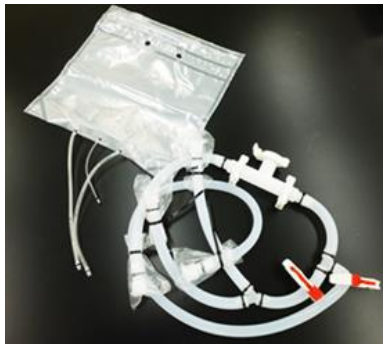
ウェルネス事業・売上高



医薬・医療用
包装材



ﾊﾞｲｵ医薬品
等製造用ｼﾝ
ｸﾞﾙﾕｰｽﾊﾞｯｸﾞ



血栓形成能
測定装置

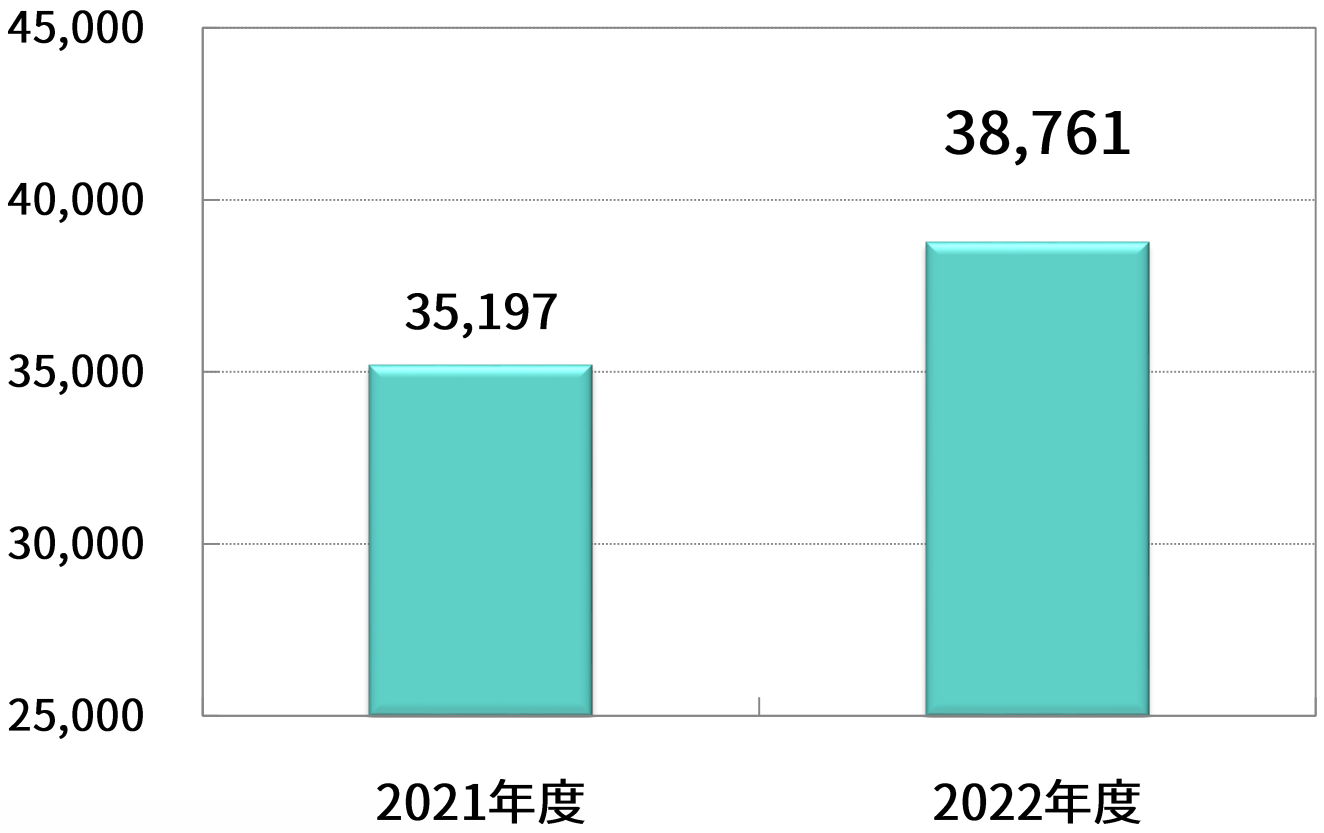


FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

連結　事業部門別の概況

環境ソリューション事業・売上高

単位：百万円



生活用品向
包装材



食品用包装材



液体容器

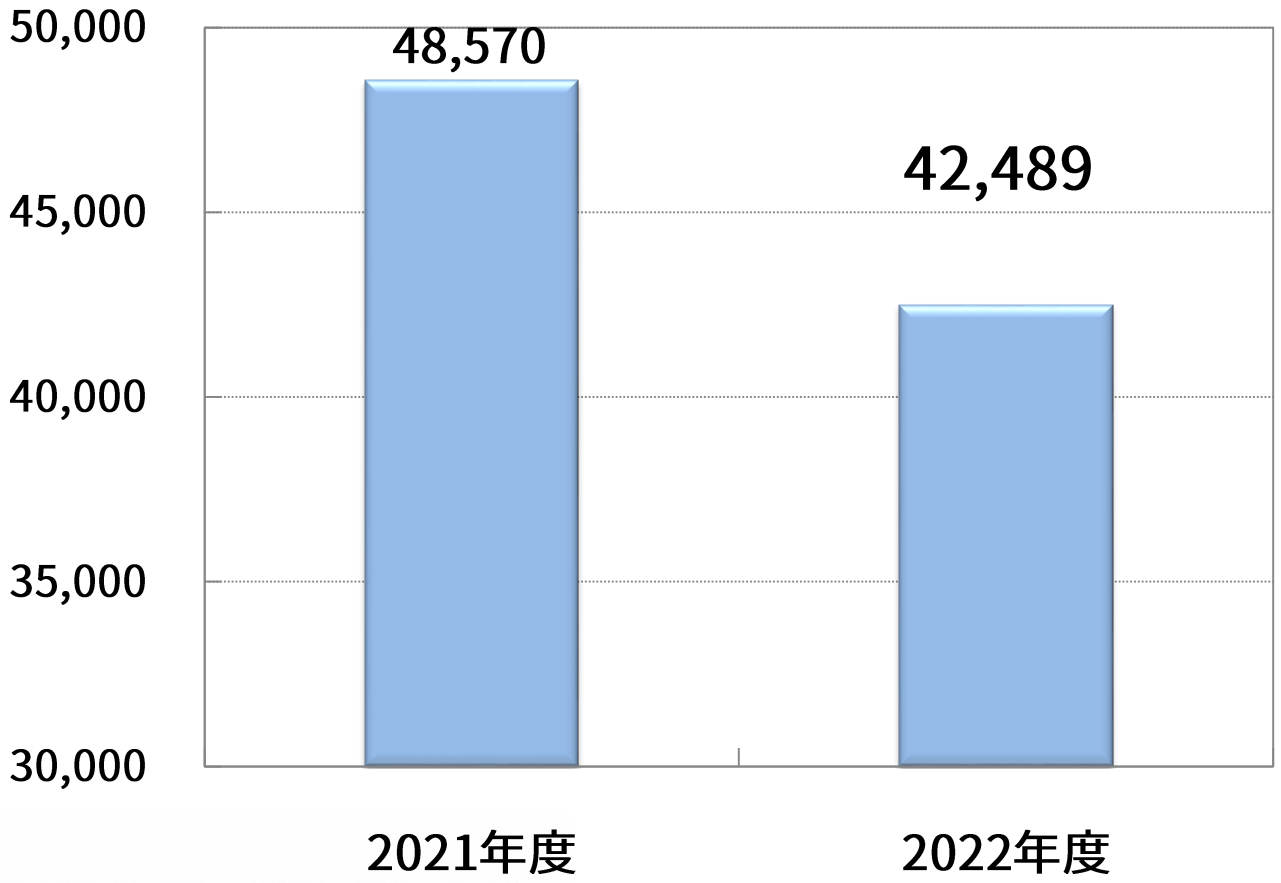


FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

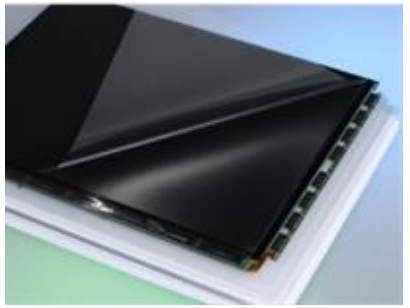
連結　事業部門別の概況

情報電子事業・売上高

単位：百万円



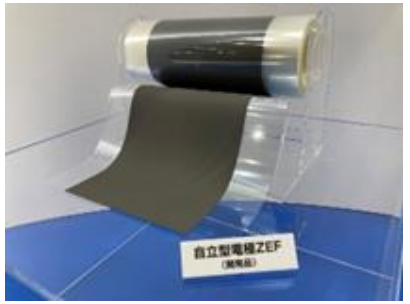
偏光板用
プロテクト
フィルム



情報記録
用材



自立型電極
（ZEF）

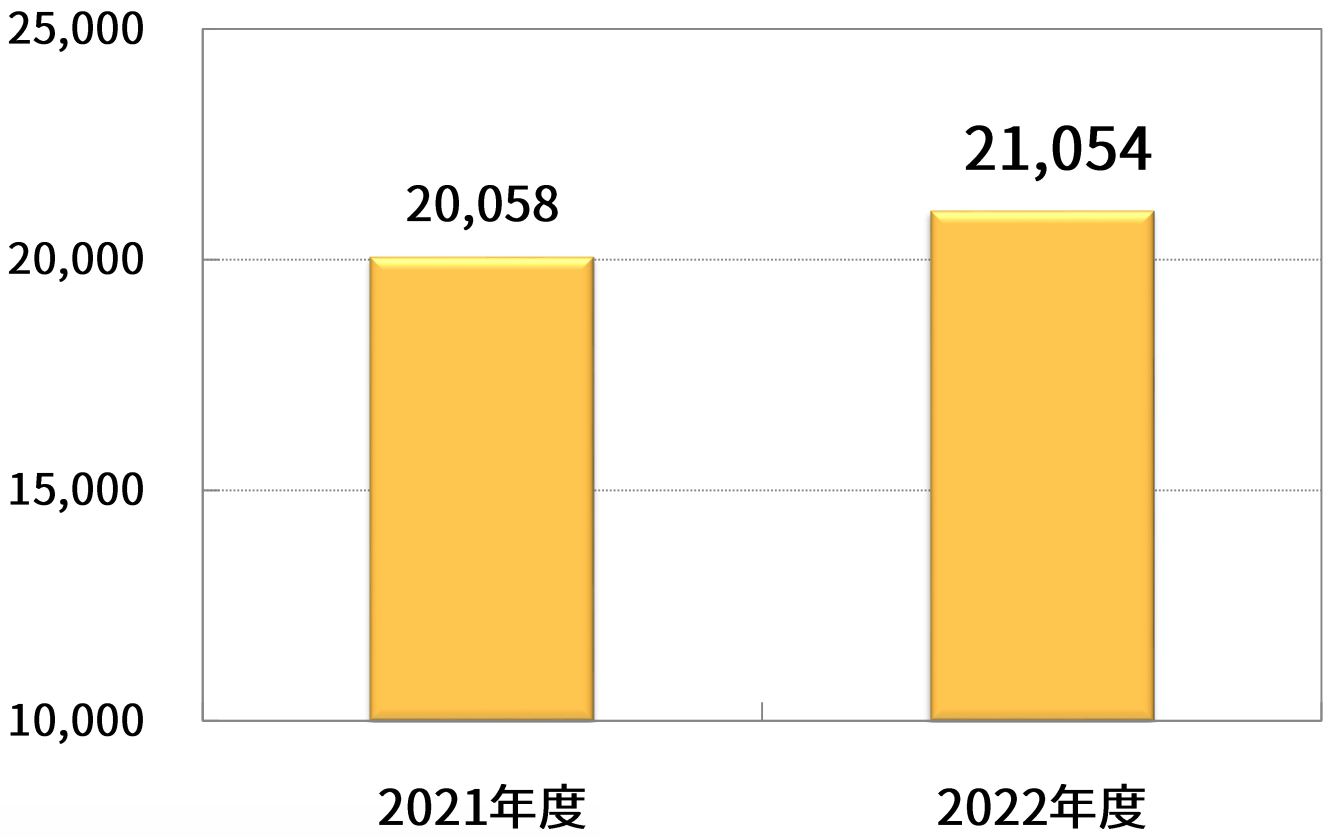


FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

連結　事業部門別の概況

建築・土木資材事業・売上高

単位：百万円



空調用配管



ビル用煙突



トンネル用
防水シート



（2022年4月1日から2023年3月31日まで）

Ⅱ．対処すべき課題

（招集ご通知２０～２１ページ）

事業環境認識



科学技術の加速度的な進化

- 超スマート社会に向けたＩｏＴ、ＡＩ、ロボティックス
- バイオサイエンス



産業パラダイムの変化が進む転換期

- シェアリングサービス、循環型経済
- 原材料価格・エネルギーコストの上昇、地政学的リスク



サステナブルな社会実現に向けた取組み

- 環境対応型の製品・サービスの開発
- 生産プロセスの変革や自然エネルギーの活用

応える ＋ 超える

FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

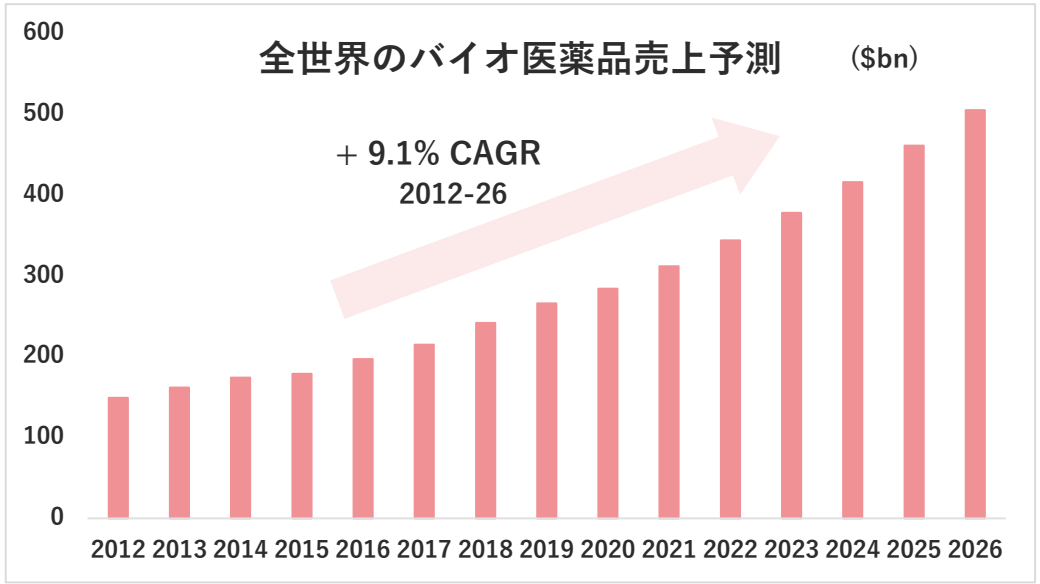
ZACROS 藤森工業株式会社

◆BioPhaS®の拡販・増産体制の構築

世界的なバイオ医薬品市場の拡大を見据え、シングルユース部素材の安定供給を図る

- 三重事業所新棟の建設は、経済産業省より一部助成を受ける予定
- シングルユース部素材の国産化に向けたパートナーシップ「J-STAC」※を形成

※ J-STAC：Japan Single-use Technology Advanced Collaboration/シングルユース技術国産化共同体



出典：EvaluatePharma® World Preview 2020 outlook to 2026



三重事業所

- BioPhaS®量産拠点
- 新棟は2024年10月竣工予定

BioPhaS®（バイファス）

バイオ医薬品やワクチン等の
研究開発から製造工程まで使用可能な
医薬品等製造用シングルユース製品



◆医薬医療包装のグローバル展開

需要拡大を見据え、現地医療ニーズに対応した開発と供給能力を強化

- 東南アジアへの供給を行うタイ現地法人に第三工場を新設し、供給能力を従来比1.5倍に増強
- 拡大するベトナム市場へのマーケティング強化のためホーチミンに営業拠点を設置



医療機器用包装材料：メディック

用途：医療機器及び医療用具の滅菌
効果：滅菌の安全性と合理化を実現
　　院内感染を防止



完成したタイ生産拠点の第三工場棟
（2023年6月生産開始）



ベトナム(ホーチミン)の
営業拠点

ZACROS 藤森工業株式会社

◆つめかえパウチのグローバル展開

サステナブルな「つめかえ」の普及を加速、循環型社会への移行取組みを推進

- 環境配慮パッケージ需要の高まる米国･東南アジアへマーケティングを展開
- 米国生産拠点への設備導入を推進、生産体制を順次整備中





インドネシアに
おける新製品



MONOSOLUTIONS®※
採用パウチ
（米国 PACK EXPO 2022展示）



設備導入を進める米国生産拠点

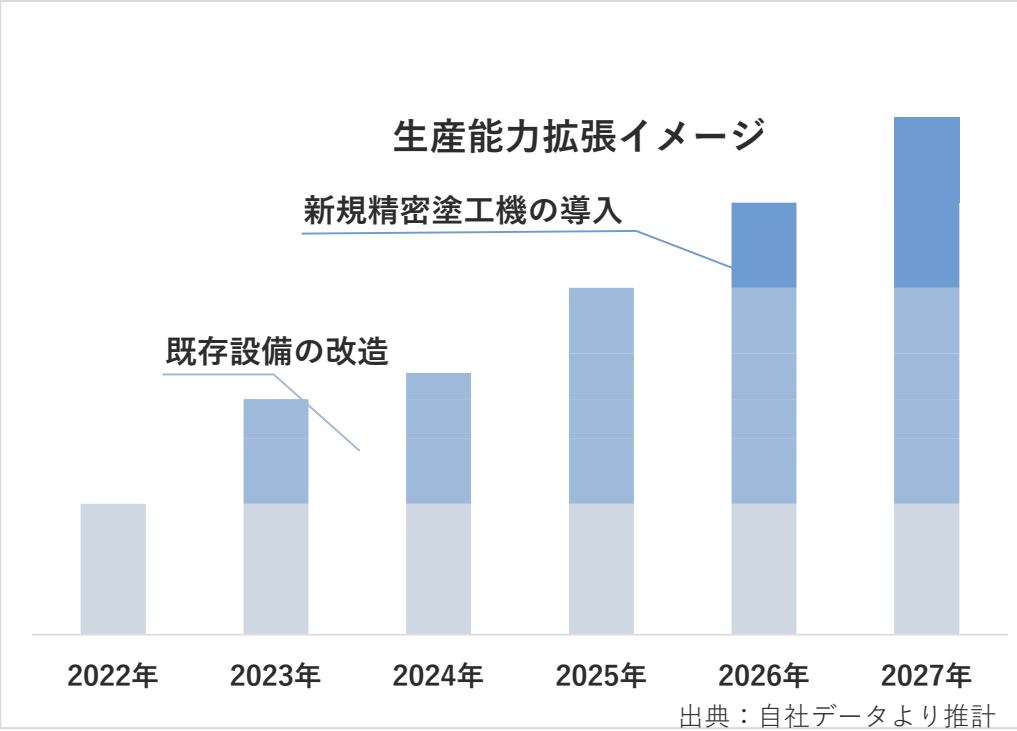
※ 当社独自開発「循環型社会に備えた環境配慮型パッケージ」の総称
単一素材を意味する「モノマテリアル」×社会課題を解決する「ソリューション」

ZACROS 藤森工業株式会社

◆半導体周辺部材の生産強化

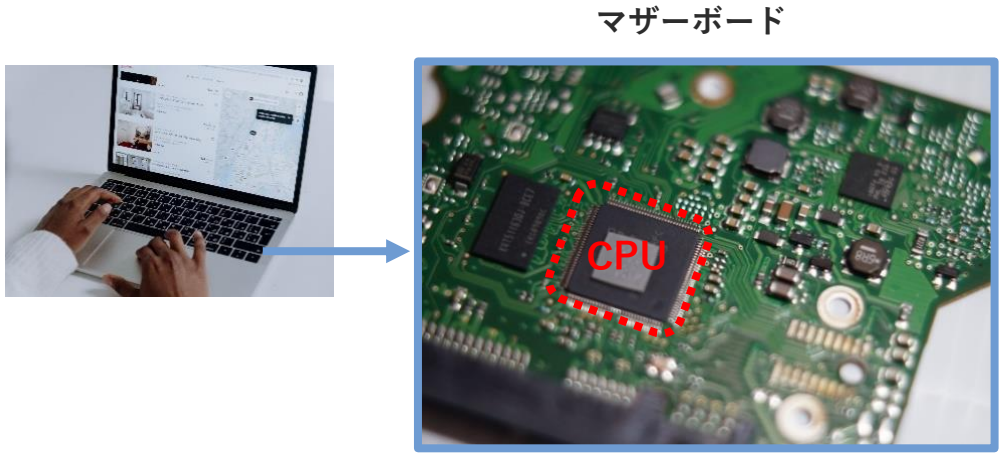
半導体パッケージ用層間絶縁材料「味の素ビルドアップフィルム®」(ABF)増産に対応

- 開発・生産拠点の沼田事業所及び昭和事業所へ総額130億円を設備投資
- 2023年着工、2024年から随時生産能力を拡張、2026年度には約3倍の生産能力となる見込み



出典：自社データより推計

ABF使用イメージ



ABFはPCの頭脳であるCPUに使用

ZACROS 藤森工業株式会社

◆現場作業の省力化、設計・施工・維持管理をスマート化するICT開発

業界全体の生産性向上･働き方改革に向けた製品及びシステムの開発に注力

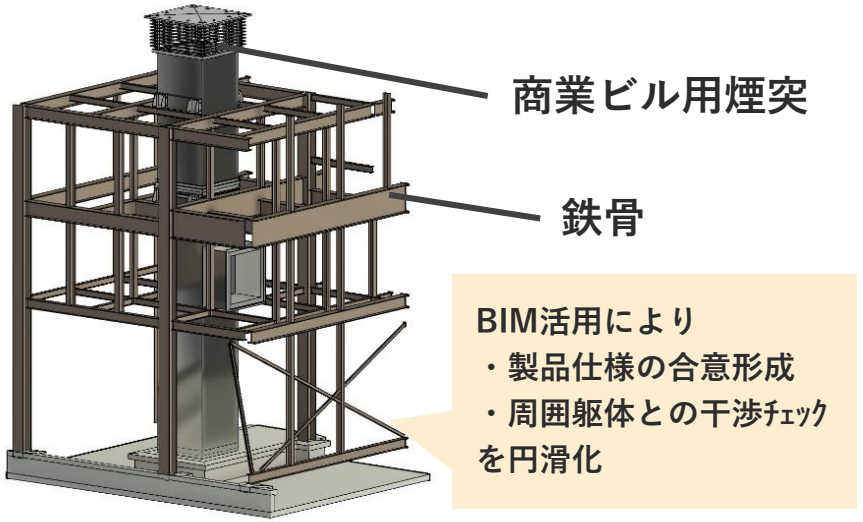
・主力製品である現場用資材とシステムの組み合わせで、現場の品質管理と省人化に貢献

新システム「モルタルディレクタ」※1適用現場



※1.トンネル工事の施工管理を高度化するシステム 10月上市
大成建設施工「R2-5朝日温海道路2号トンネル工事」導入

建築業界の生産性向上を図るBIMの活用※2



BIM活用により
・製品仕様の合意形成
・周囲躯体との干渉ﾁｪｯｸ
を円滑化

※2. Building Information Modelingの略称
商業ビル用煙突の設計･納入に活用

◆『次の世代に誇れる未来をつくり続ける』企業として当社にとっての重要課題を特定

◆具体的な取り組みと目標をホームページ上に公開




ZACROS

（2022年4月1日から2023年3月31日まで）

Ⅲ．計算書類（連結）

連結貸借対照表・連結損益計算書
及び連結株主資本等変動計算書

(招集ご通知３７～３８ページ)
（電子提供措置事項６～１８ページ）

連結　財務諸表

◆連結貸借対照表

単位：百万円

科目	第92期 （2022年3月期）	第93期 （2023年3月期）	増減率
資　産　合　計	127,370	128,440	0.8%
負　債　合　計	42,148	39,159	▲7.1%
純　資　産　合　計	85,221	89,281	4.8%

◆1株当たり純資産

第92期 （2022年3月期）	第93期 （2023年3月期）	増減額
4,144円85銭	4,362円66銭	217円81銭

連結　財務諸表

◆連結損益計算書

単位：百万円

科目	第92期 （2022年3月期）	第93期 （2023年3月期）	増減率
売　　上　　高	127,819	129,364	1.2%
営　業　利　益	10,341	5,882	▲43.1%
経　常　利　益	11,102	6,828	▲38.5%
親会社株主に帰属する 当　期　純　利　益	7,693	4,854	▲36.9%

連結　財務諸表

◆連結株主資本等変動計算書

単位：百万円

当期 自　2022年4月 1日 至　2023年3月31日	株主資本	その他包括利益累計額	新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	75,985	2,892	466	5,876	85,221
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当	−1,600				−1,600
親会社株主に帰属する当期純利益	4,854				4,854
自己株式の取得	−858				−858
譲渡制限付株式報酬	73				73
ストックオプションの行使	80		−80		0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動	11				11
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）		627		953	1,580
連結会計年度中の変動額合計	2,559	627	−80	953	4,059
当期末残高	78,544	3,520	386	6,829	89,281

Ⅳ．計算書類（単体）

貸借対照表・損益計算書及び
株主資本等変動計算書

(招集ご通知３９～４０ページ)
(電子提供措置事項１９～２４ページ)


ZACROS

決議事項

第1号議案
剰余金処分の件

第2号議案
取締役（監査等委員である取締役を除く。）
6名選任の件

第3号議案
監査等委員である取締役1名選任の件

第4号議案
補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

第1号議案　剰余金処分の件

期末配当額	１株　４２円
配当総額	７９０,０４９,５６８円
1株当たり配当金	年間　84 円 （中間　42円　期末　42円）

第2号議案　取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件

候補者

1	（再任）	藤森　明彦	4	（新任）	下田　拓
2	（再任）	藤森　伸彦	5	（再任）	佐藤　道彦
3	（再任）	布山　英士	6	（新任）	久下　典宏

第3号議案　監査等委員である取締役1名選任の件

候補者

（新任）竹内　さと子

第4号議案　補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

候補者

田中　東陽

質疑応答

■ご発言の際は挙手をお願いいたします

■議長が指名しましたら、係の者がマイクスタンドへご案内いたします

■ご発言の前に、入場票の番号をお願いいたします
（お名前は結構です）

決議事項

第1号議案
剰余金処分の件

第2号議案
取締役（監査等委員である取締役を除く。）
6名選任の件

第3号議案
監査等委員である取締役1名選任の件

第4号議案
補欠の監査等委員である取締役1名選任の件


ZACROS