藤森工業株式会社

ZACROS

第９２回（２０２２年３月期）
定時株主総会

2022年6月17日

FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

本総会の次第

１．開会

２．議決権個数のご報告

３．監査等委員の監査報告

４．報告事項のご報告

５．議案のご説明

【議案のご説明後、ご質問をお受けします】

６．議案の採決

７．閉会

議決権個数のご報告

監査報告

(招集ご通知５４ページ)

事業報告

（2021年4月1日から2022年3月31日まで）

Ⅰ．事業の経過及び成果

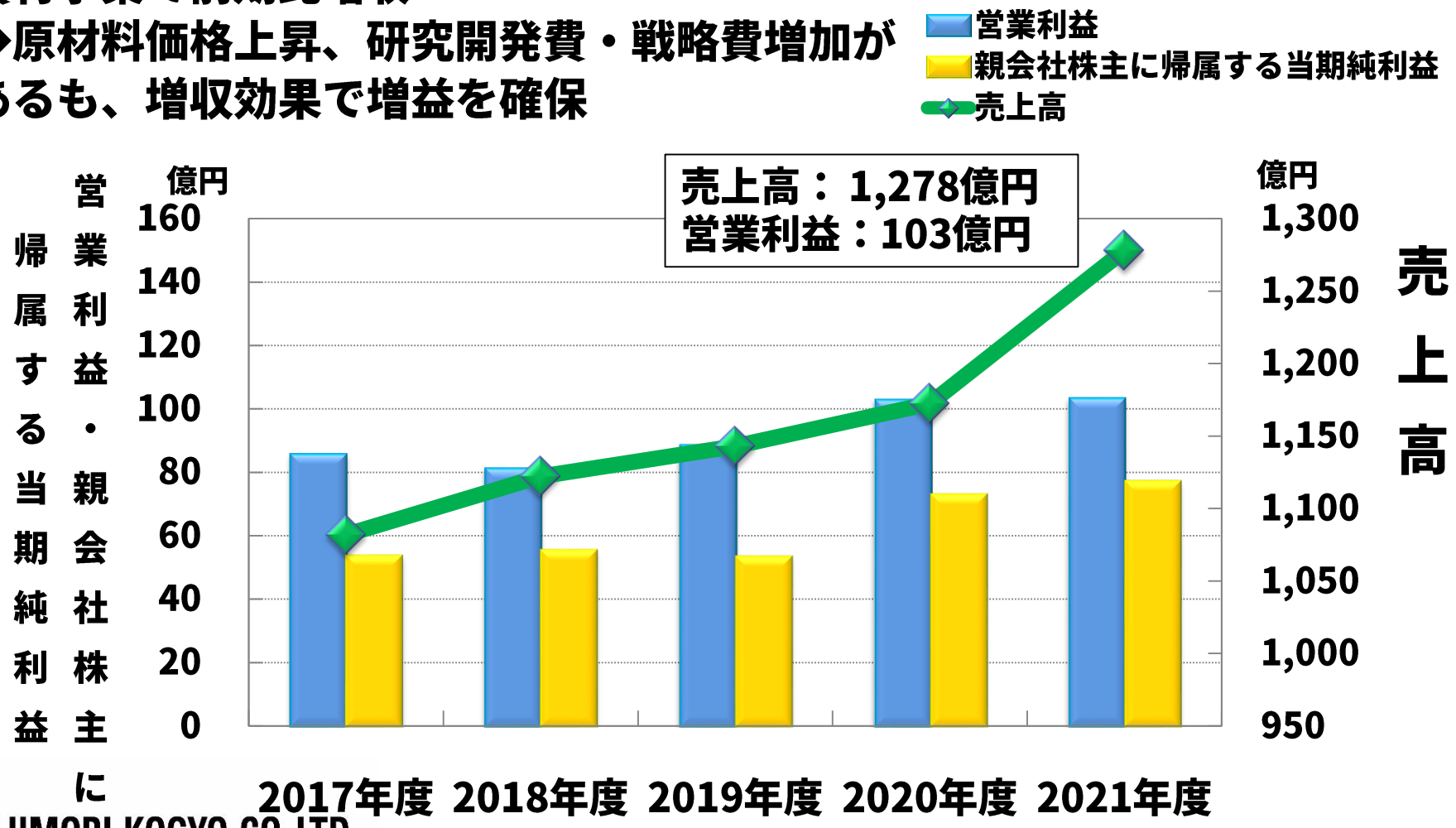
(招集ご通知２２～２５ページ)

事業環境

- 感染力の強い新型コロナ変異株の出現
- ワクチン接種進捗による社会経済活動の再開
- 原油高などによる原材料価格の上昇
- ウクライナ情勢によるサプライチェーンの混乱

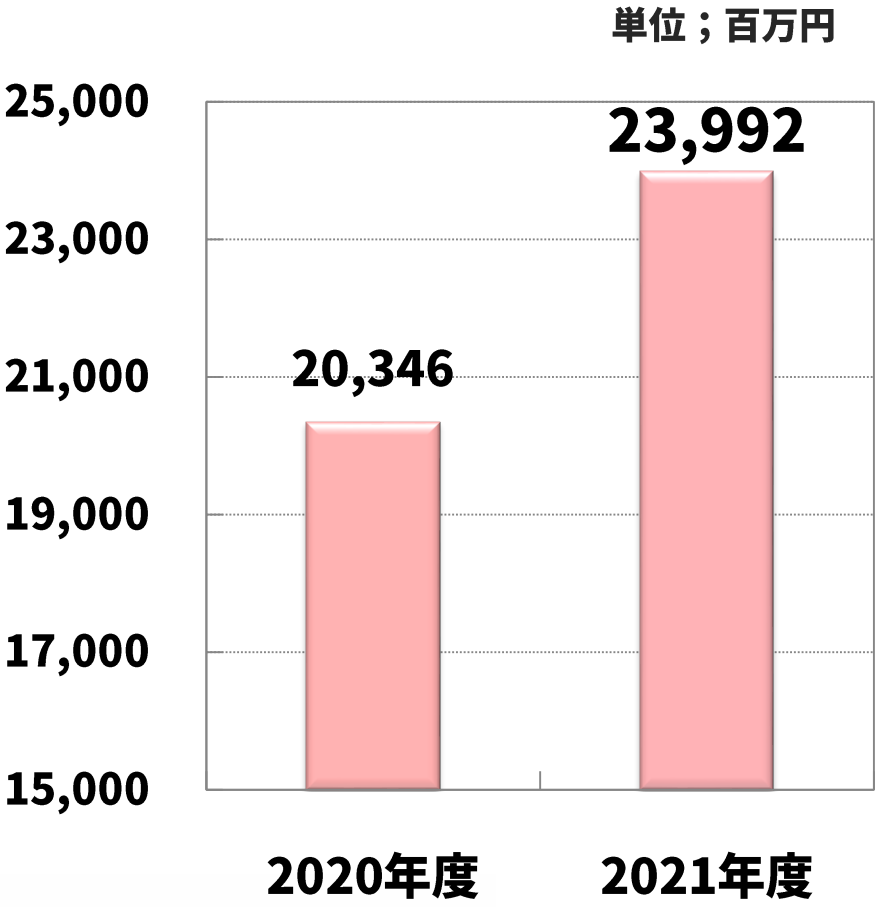
連結の業績

◆情報電子事業、ウェルネス事業、建築・土木資材事業で前期比増収
◆原材料価格上昇、研究開発費・戦略費増加があるも、増収効果で増益を確保



連結　事業部門別の概況

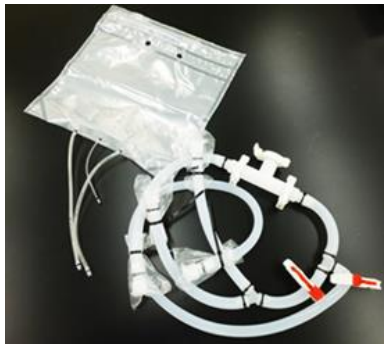
ウェルネス事業・売上高



医薬・医療用包装材



ﾊﾞｲｵ医薬品等製造用ｼﾝｸﾞﾙﾕｰｽﾊﾞｯｸﾞ



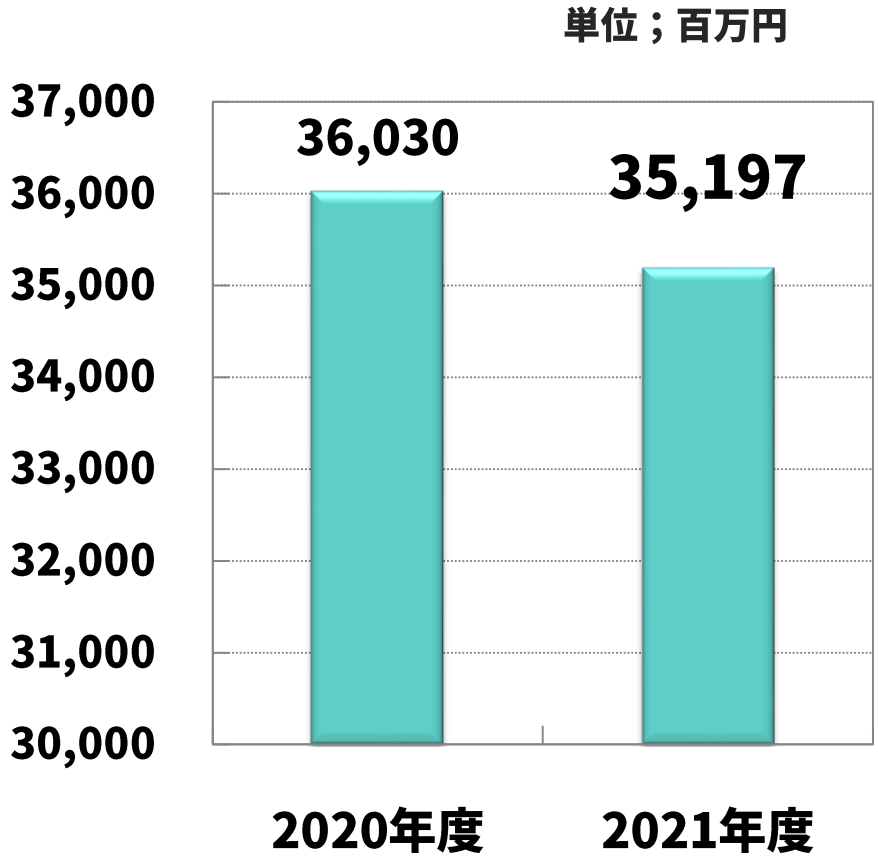
血栓形成能測定装置



FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

連結　事業部門別の概況

環境ソリューション事業・売上高



生活用品向
包装材



食品用包装材

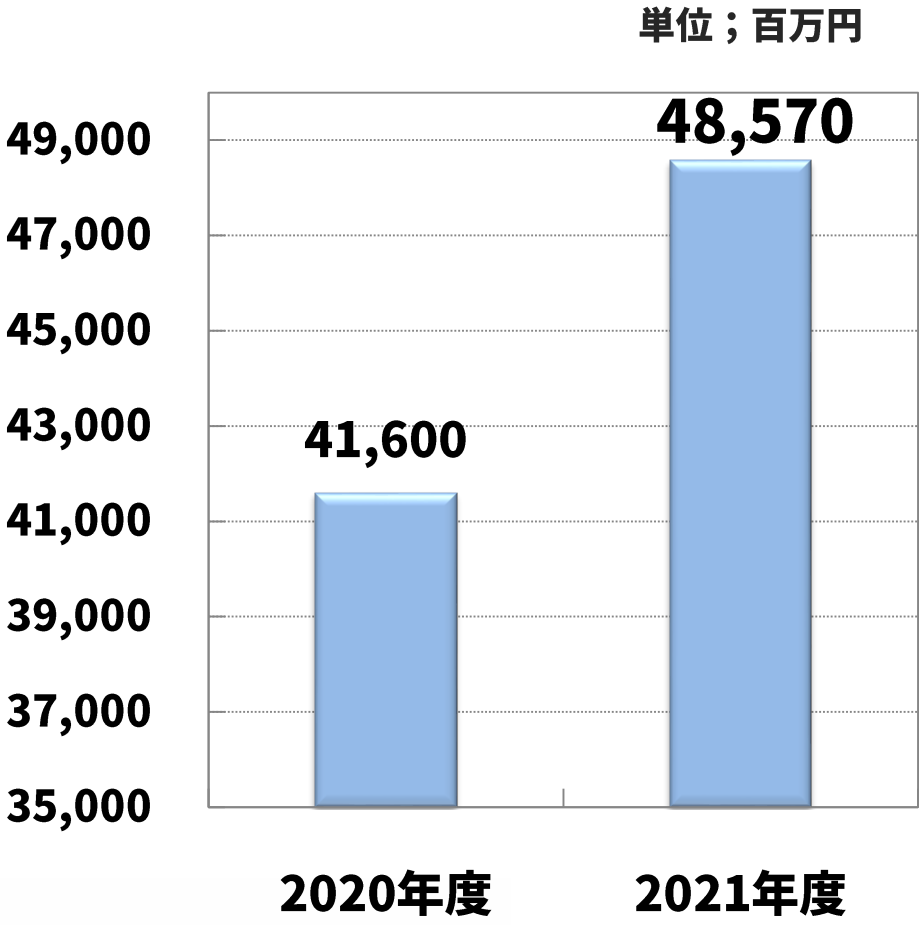


液体容器

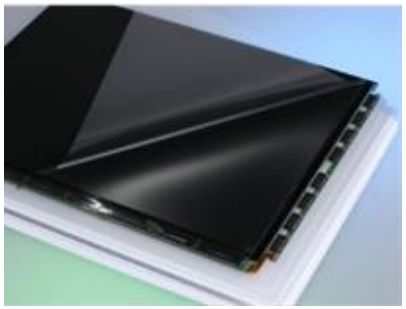


連結　事業部門別の概況

情報電子事業・売上高



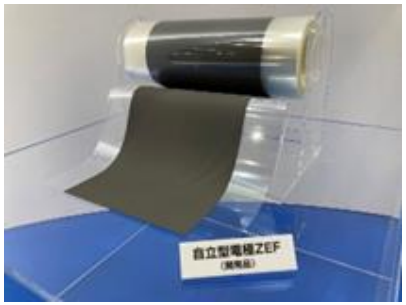
偏光板用
プロテクト
フィルム



情報記録
用材



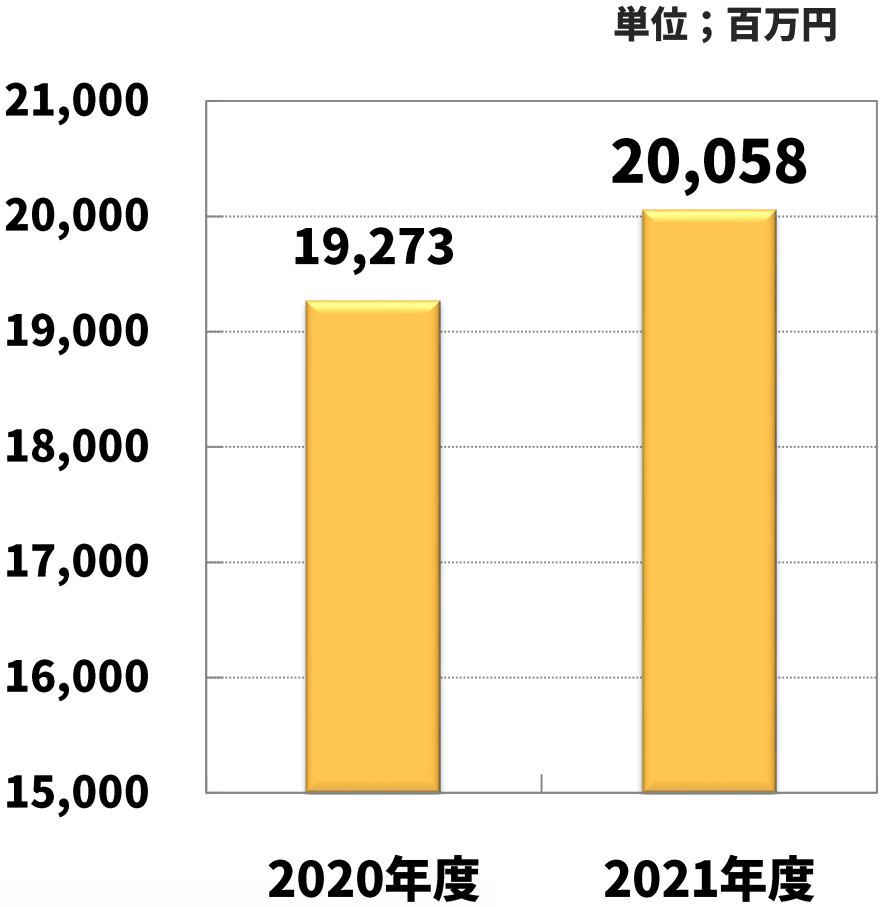
自立型電極
（ZEF）



FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

連結　事業部門別の概況

建築・土木資材事業・売上高



空調用配管



ビル用煙突



トンネル用
防水シート



FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

事業報告

（2021年4月1日から2022年3月31日まで）

Ⅱ．対処すべき課題

(招集ご通知２７ページ)

事業環境認識

ZACROS



科学技術の加速度的な進化

- 超スマート社会に向けたＩｏＴ、ＡＩ、ロボティックス
- バイオサイエンス



産業パラダイムの変化が進む転換期

- シェアリングサービス、循環型経済
- 原油価格高騰、地政学的リスク



サステナブルな社会実現に向けた取組み

- 環境対応型の製品・サービスの開発
- 生産プロセスの変革や自然エネルギーの活用

FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

応える ＋ 超える

ウェルネス事業　重点施策①

ZACROS　藤森工業株式会社

◆世界的なバイオ医薬品市場規模の更なる拡大を見据え、BioPhaS®の拡販・増産体制を構築

◆細胞の大量培養プロセス技術を再生医療・遺伝子治療分野へ展開

国内唯一のバイオ医薬品等製造用シングルユースバッグ量産拠点である三重事業所に新棟を設立し、開発・生産能力を増強（2024年4月に新棟竣工を予定）





BioPhaS®（バイファス）

バイオ医薬品やワクチン等の研究開発から製造工程まで使用可能な医薬品等製造用シングルユース製品

ZACROS　藤森工業株式会社

◆発展途上国の保険制度改善・生活水準向上へ対応、医薬医療包装のグローバル生産体制を強化

東南アジアへの供給を行うタイ生産拠点に新棟を設立し、供給能力を従来比1.5倍に増強
多様化する医療ニーズに対応した新製品の開発にも注力（2022年内竣工を予定）





医療機器用包装材料：メディック
用途：医療機器及び医療用具の滅菌
効果：滅菌の安全性と合理化を実現、院内感染を防止

環境ソリューション事業　重点施策

◆循環型環境社会への移行を見据え、環境配慮パッケージのラインアップを拡充

◆サステナブルな「つめかえ」の海外展開、リサイクルシステムの社会実装にも取り組む

機能性に加え、より環境配慮を意識したパッケージの開発に注力
環境にやさしい素材を用いた製品設計に加え、
リサイクル時の環境負荷を減らす、モノマテリアルパッケージの生産技術を確立



MONOSOLUTIONS™
資源循環型社会の促進を担う
単一素材（モノマテリアル）



リサイクル素材



紙素材



バイオマス素材

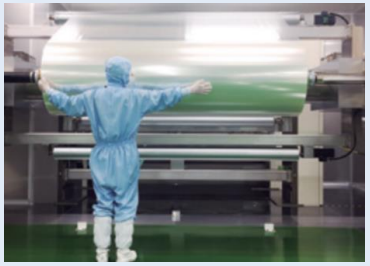
情報電子事業　重点施策①

◆デジタル化進展による需要増に対応、パソコン及びサーバー向け情報記録用材の増産体制を強化

◆ディスプレイ大型化による需要増に対応、偏光板保護フィルムの安定供給

高品質・高効率な生産を可能にする設備と環境を整備し、市場ニーズに対応





世界最大級のフィルム幅を加工、超広幅塗工機

・20年9月より本格稼働
・クリーン管理の徹底
・合理化と省人化による生産効率向上

◆大型・次世代電池の新しい構造・デザインを実現する部材の開発

リチウムイオン電池の課題を解決する業界初 独自構造のフィルム状電極「ZEF（ZACROS Electrode Film）」を開発
より性能・安全性の高い次世代電池への適用も見据え、使用材料の拡大や生産技術の改良に取り組む

ZEF導入のメリット

高容量化による性能向上

電極密度の向上

大型化など新しいデザインに対応

任意のサイズに切って貼れる

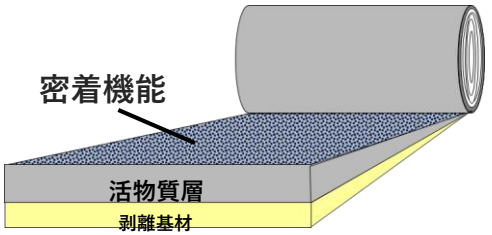
安全性向上

電極位置ズレによるショート防止

製造工程の簡略化

混錬からプレスまでの工程をZEFに置き換え

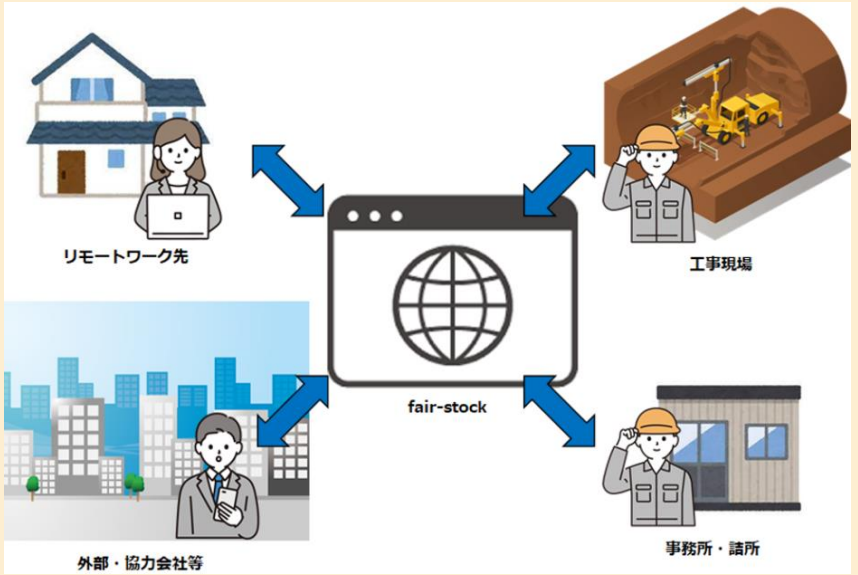
ZEFの構造



密着機能を持たせた活物質層のみで構成

◆施工現場をスマート化する、ICT開発に注力

PC・スマートフォンでいつでも・どこでも在庫管理
複雑な発注作業・在庫管理をスマート化



・知識や経験に頼らない資材発注と在庫管理が可能
・わずらわしさ、在庫の不足･過剰リスクを低減
・fair-system® との連携により、施工終了後に自動で想定使用数量を把握

グループコンセプトの刷新

ZACROS 藤森工業株式会社

◆ZACROS GROUP CONCEPTを2022年4月1日に刷新

◆「つつむ心」と4つの事業領域で、中期経営計画を推進

ZACROS GROUP CONCEPT

ZACROS VISION

「つつむ心」で寄り添い、
なくてはならない豊かさへ。
私たちは、
次の世代に誇れる未来を
つくり続けます。

ZACROS ACTION

応えるを、超える。


ウェルネス

環境
ソリューション

情報電子

建築・
土木資材



ZACROS

Vision into the future

事業報告

（2021年4月1日から2022年3月31日まで）

Ⅲ．計算書類（連結）

連結貸借対照表・連結損益計算書及び連結株主資本等変動計算書

(招集ご通知４６～４７ページ)
（インターネット開示事項５～１７ページ）

連結　財務諸表

ZACROS

◆連結貸借対照表

単位；百万円

科目	第91期 （2021年3月期）	第92期 （2022年3月期）	増減率
資　産　合　計	117,393	127,370	8.5%
負　債　合　計	39,451	42,148	6.8%
純　資　産　合　計	77,941	85,221	9.3%

◆1株当たり純資産

第91期 （2021年3月期）	第92期 （2022年3月期）	増減額
3,811円40銭	4,144円85銭	333円45銭

連結　財務諸表

ZACROS

◆連結損益計算書

単位；百万円

科目	第91期 （2021年3月期）	第92期 （2022年3月期）	増減率
売　上　高	117,250	127,819	9.0%
営　業　利　益	10,286	10,341	0.5%
経　常　利　益	10,708	11,102	3.7%
親会社株主に帰属する 当　期　純　利　益	7,278	7,693	5.7%

連結　財務諸表

◆連結株主資本等変動計算書

単位；百万円

当期 自　2021年4月 1日 至　2022年3月31日	株主資本	その他 包括利益 累計額	新株 予約権	非支配 株主持分	純資産合計
当期首残高	69,910	2,628	523	4,878	77,941
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当	−1,524				−1,524
親会社株主に帰属する当期純利益	7,693				7,693
自己株式の取得	−208				−208
譲渡制限付株式報酬	14				14
ストックオプションの行使	99		−70		29
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額（純額）		264	13	997	1,275
連結会計年度中の変動額合計	6,074	264	−56	997	7,279
当期末残高	75,985	2,892	466	5,876	85,221

Ⅳ．計算書類（単体）

貸借対照表・損益計算書及び
株主資本等変動計算書

(招集ご通知４８～４９ページ)
（インターネット開示事項１８～２３ページ）



ZACROS

Vision into the future

決議事項

第1号議案
剰余金処分の件

第2号議案
定款一部変更の件

第3号議案
取締役（監査等委員である取締役を除く。）
6名選任の件

第4号議案
監査等委員である取締役3名選任の件

第1号議案　剰余金処分の件

期末配当額	１株　４２円
配当総額	７９９,２７４,８６８円
1株当たり配当金	年間　82 円 （中間　40円　期末　42円）

第2号議案　定款一部変更の件

「会社法の一部を改正する法律」（令和元年法律第70号）附則第１条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月１日に施行されることに伴い、株主総会資料の電子提供制度が導入されることとなりますので、定款を変更するものであります。

変更内容は、招集通知８～９ページに記載の通りです。

第3号議案　取締役(監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件

ZACROS

候補者

1 （再任）藤森　明彦	4 （再任）藤森　行彦
2 （再任）藤森　伸彦	5 （再任）嵯峨　裕
3 （再任）布山　英士	6 （新任）佐藤　道彦

第4号議案　監査等委員である取締役3名選任の件

候補者

1 （再任）坂井　学

2 （再任）張　秋華

3 （再任）小林　英三



ZACROS

Vision into the future

質疑応答

■ご発言の際は挙手をお願いいたします

■議長が指名しましたら、係の者がマイクスタンドへご案内いたします

■ご発言の前に、入場票の番号をお願いいたします
（お名前は結構です）

■ご質問は1回につき1問でお願いします

決議事項

第1号議案
剰余金処分の件

第2号議案
定款一部変更の件

第3号議案
取締役（監査等委員である取締役を除く。）
6名選任の件

第4号議案
監査等委員である取締役3名選任の件



ZACROS

Vision into the future