藤森工業株式会社

ZACROS

第91回（2021年3月期）
定時株主総会

2021年6月18日

FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

本総会の次第

1. 開会
2. 議決権個数のご報告
3. 監査等委員の監査報告
4. 報告事項のご報告
5. 議案のご説明

【議案のご説明後、ご質問をお受けします】

6. 議案の採決
7. 閉会

議決権個数のご報告

監査報告

（招集ご通知69ページ）

事業報告

（2020年4月1日から2021年3月31日まで）

Ⅰ．事業の経過及び成果

（招集ご通知１８～２１ページ）

事業環境

- 新型コロナウイルス変異株による感染再拡大
- 各国でワクチン接種が徐々に進捗
- 引き続き社会経済活動に制約
- 個人・企業行動の変化が進んでおり、当社事業にも大きな影響

新型コロナウイルスの事業への影響

【ライフサイエンス事業】

需要増 ⬆

- 消毒液,ハンドソープ等包装・容器
- インスタント,保存食等包装
- 米国向け薬液バッグ

需要減 ⬇

- 業務用食品包装/清酒容器
- 化粧品包装
- 東南アジア医薬品包装
- 貼付薬用剥離フィルム
- 検査用液体容器

【情報電子事業】

需要増 ⬆

- PC,モニター用偏光板保護フィルム

需要減 ⬇

- オフィス向けプリンタ関連

【建築資材事業】

需要増 ⬆

なし

需要減 ⬇

- 店舗改修工事用建築資材

新型コロナウイルスへの対応



● デジタルマーケティングの強化

・お取引先様向け工場見学とオンラインセミナー開催
・オンライン展示会への出展



●地域社会への貢献

・2020年7月より、事業所・子会社の周辺地域の自治体・病院等へ合計約4,200枚のフェイスシールドを寄贈

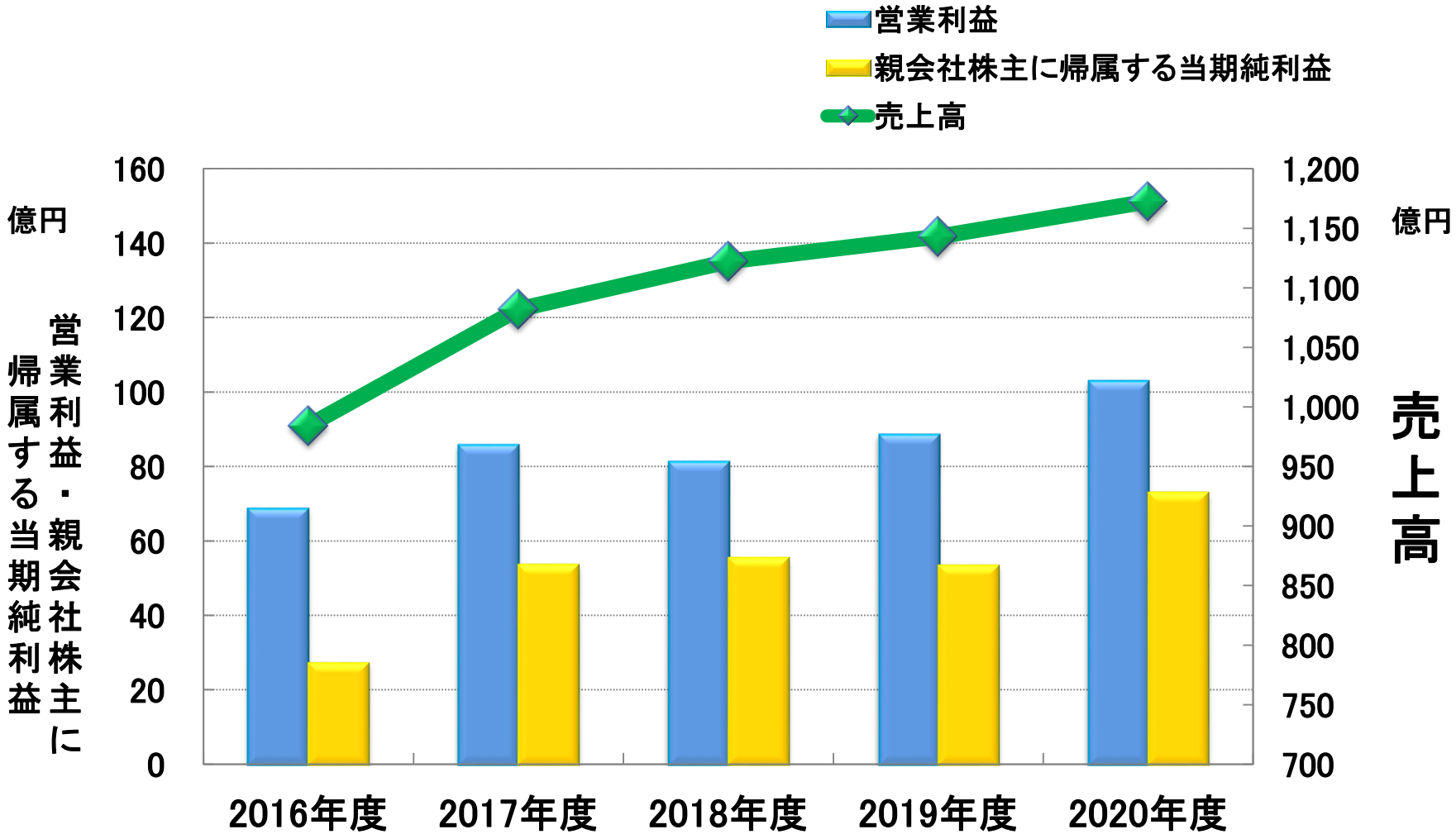


FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

●製品・サービスを通じた貢献

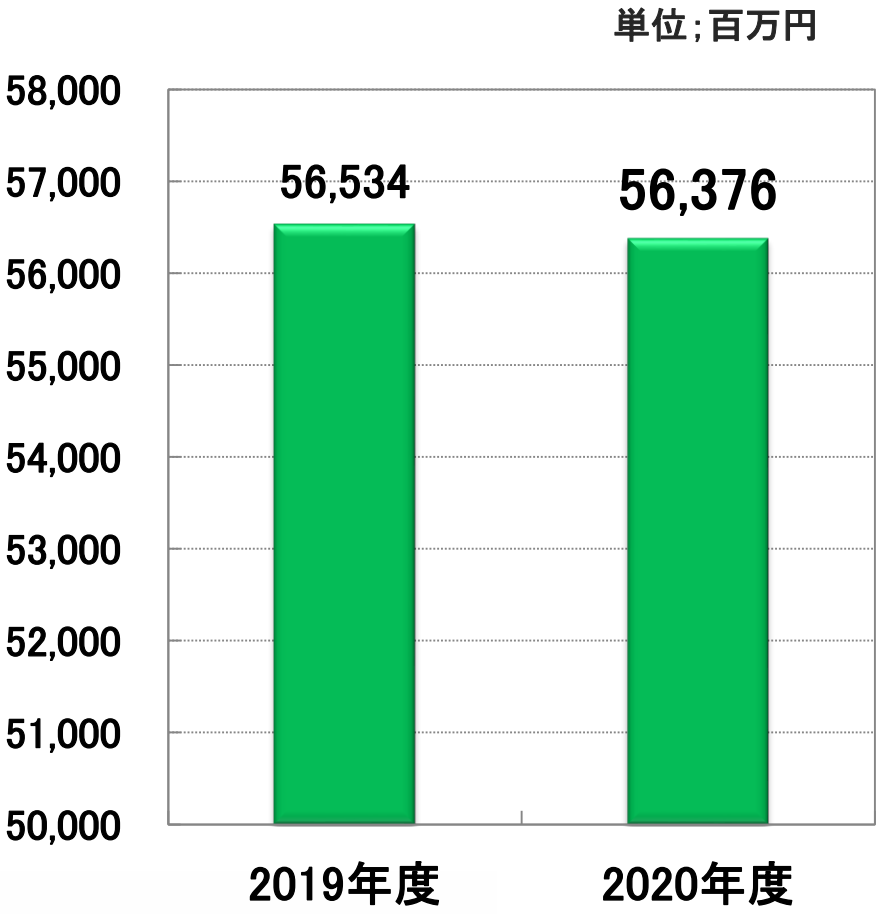
・国内の新型コロナウイルスワクチン開発・製造において、バイオ医薬品等製造用シングルユース製品(BioPhaS®)が重要な役割を担う
・新型コロナウイルスの重症度を見極める検査手法の確立に血栓形成能解析システム（T-TAS®）の活躍が期待され、欧米での臨床研究が進捗

連結の業績


営業利益
親会社株主に帰属する当期純利益
売上高
億円
営業利益・親会社株主に帰属する当期純利益
160
140
120
100
80
60
40
20
0
1,200
1,150
1,100
1,050
1,000
950
900
850
800
750
700
億円
売上高
2016年度
2017年度
2018年度
2019年度
2020年度

連結　事業部門別の概況

ライフサイエンス事業・売上高



日用品向包装材
食品用包装材



医薬・医療用
包装材



液体容器



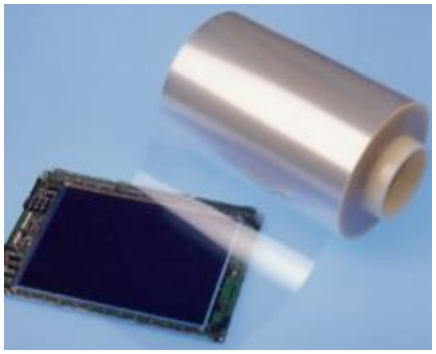
FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

連結　事業部門別の概況

情報電子事業・売上高



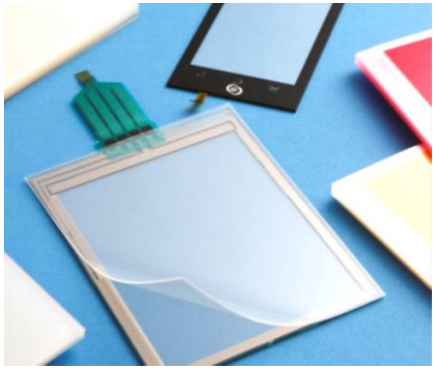
偏光板用
プロテクト
フィルム



情報記録用材



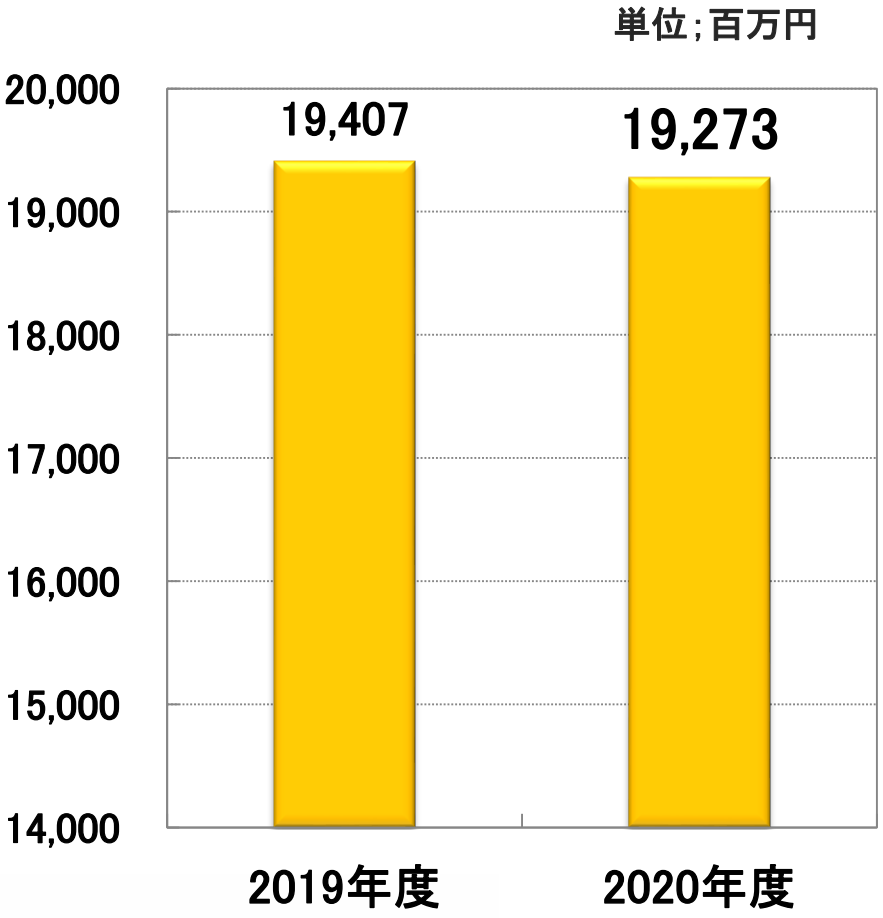
その他



FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

連結　事業部門別の概況

建築資材事業・売上高



空調用配管



集合住宅向け
ボイドスラブ



トンネル用
防水シート



FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

（2020年4月1日から2021年3月31日まで）

II. 対処すべき課題

（招集ご通知23ページ）

環境の変化



競争環境の変化

- 日本における既存産業の成熟
- グローバル市場における競争激化



科学技術の加速度的な進化

- IoT、AI、ロボティックス
- バイオサイエンス



社会・環境への責任

- リサイクルなど循環型経済の進展
- SDGsへの取組

FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

応える ＋ 超える

ライフサイエンス事業①

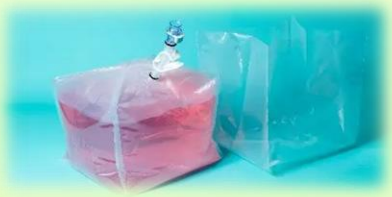
ZACROS

バイオ医薬品市場規模の世界的拡大

〈世界課題〉
バイオ医薬品等製造用シングルユース製品の安定供給



需要増加に対応する製造体制の強化



バイファス
BioPhaS®





新型コロナウイルスワクチンの国産化に貢献

ライフサイエンス事業②

新興国需要の取り込み
・東南アジアの旺盛な成長を見据え 国内拠点とも連携した生産体制を構築



ZACROS (THAILAND) CO., LTD.

ベトナム営業駐在所
（詳細時期未定）





ZACROS MALAYSIA SDN. BHD.



インドネシア　生産拠点
PT Kingsford Holdings
PT Champion Pacific Indonesia Tbk



GMP棟クリーンルーム内の設備



FUJIMORI KOGYO CO.,LTD.

情報電子事業

- プロテクトフィルム超広幅塗工機の活用
- 情報記録用材の需要増への対応
- コーティング対象領域の拡張
- 多品種少量生産対応を可能とした塗工機を台灣ZACROSに導入予定（2021年8月頃）
- 台灣ZACROSの支店として、桃園分公司を設立（2021年3月）



建築資材事業

今後の打ち手

「より少人数で より早く より安全な」施工材料のラインアップ強化
とシステム開発

＊関西エリア新工場
＊2021年10月稼働予定
＊空調用ダクトを中心とした
高施工性製品の安定した供給体制と
サービスレベルの向上を実現





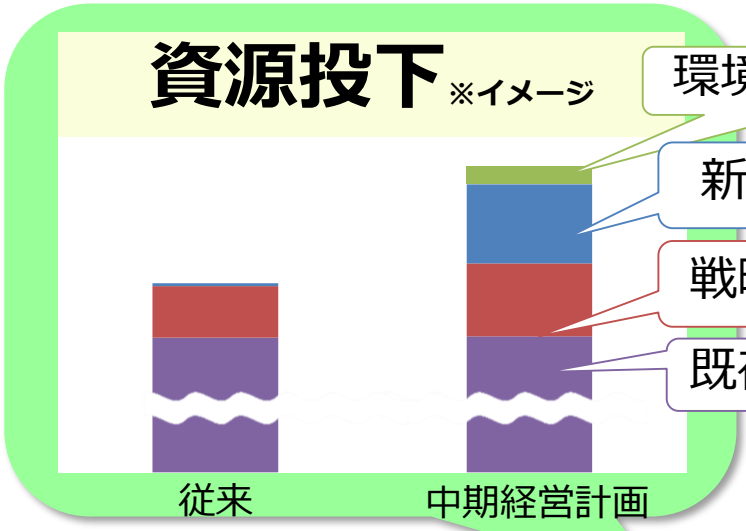


関西新工場 外観イメージ



中期経営計画（2021～2023年度）

2030年のありたい姿に向けたターニングポイント



2020

2021
～2023
中期経営
計画

＊新規事業化の本格準備
＊環境対応推進（生産・開発）
＊ブランドプロミス
「応えるを超える」の浸透

2030
ありたい姿



ZACROS

Vision into the future

事業報告

（2020年4月1日から2021年3月31日まで）

Ⅲ．計算書類（連結）

連結貸借対照表・連結損益計算書及び
連結株主資本等変動計算書

（招集ご通知47～57ページ）

連結　財務諸表

◆連結貸借対照表

単位；百万円

科目	第90期 （2020年3月期）	第91期 （2021年3月期）	増減率
資　産　合　計	108,348	117,393	8.3%
負　債　合　計	36,814	39,451	7.2%
純　資　産　合　計	71,533	77,941	9.0%

◆1株当たり純資産

第90期 （2020年3月期）	第91期 （2021年3月期）	増減額
3,494円33銭	3,811円40銭	317円07銭

連結　財務諸表

ZACROS

◆連結損益計算書

単位；百万円

科目	第90期 （2020年3月期）	第91期 （2021年3月期）	増減率
売　　上　　高	114,304	117,250	2.6%
営　業　利　益	8,856	10,286	16.1%
経　常　利　益	9,062	10,708	18.2%
親会社株主に帰属する 当　期　純　利　益	5,328	7,278	36.6%

連結　財務諸表

◆連結株主資本等変動計算書

単位;百万円

当期 自　2020年4月 1日 至　2021年3月31日	株主資本	その他包括利益累計額	新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	63,971	2,533	469	4,559	71,533
会計方針の変更による累積的影響額	−7			−1	−8
会計方針の変更を反映した当期首残高	63,964	2,533	469	4,558	71,525
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当	−1,332				−1,332
親会社株主に帰属する当期純利益	7,278				7,278
自己株式の取得	−0				−0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)		95	54	320	470
連結会計年度中の変動額合計	5,945	95	54	320	6,416
当期末残高	69,910	2,628	523	4,878	77,941

Ⅳ．計算書類(単体)

貸借対照表・損益計算書及び
株主資本等変動計算書

(招集ご通知58～64ページ)



ZACROS

Vision into the future

決議事項

第1号議案
剰余金処分の件

第2号議案
取締役(監査等委員である取締役を除く。)
8名選任の件

第3号議案
補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

第4号議案
取締役(監査等委員である取締役、社外取締役及び非常勤取締役を除く。)に対する譲渡制限付株式の付与に関する報酬額等及び内容の決定の件

第1号議案　剰余金処分の件

期末配当額	１株　４０円
配当総額	７６１，２８５，１６０円
配当総額	年間　75 円 （中間　35円　期末　40円）

第2号議案
取締役(監査等委員である取締役を除く。)
8名選任の件

候補者

1	(再任)	藤森　明彦	5	(再任)	大江　哲郎
2	(再任)	藤森　伸彦	6	(再任)	藤森　行彦
3	(再任)	布山　英士	7	(再任)	嵯峨　裕
4	(再任)	塩見　公彦	8	(新任)	下田　拓

第3号議案
補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

1.（再任） 田中　東陽

第4号議案
取締役(監査等委員である取締役、社外取締役及び非常勤取締役を除く。)に対する譲渡制限付株式の付与に関する報酬額等及び内容の決定の件

ZACROS

譲渡制限付き株式付与制度の概要

目的	当社の企業価値の持続的向上を図るインセンティブを与えるとともに株主の皆様との一層の価値共有を進めること
報酬等の総額	年額100百万円以内 （年60,000株以内） 従来のストック・オプション報酬と同額
対象取締役	取締役(監査等委員である取締役、社外取締役及び非常勤取締役を除く。)
譲渡制限期間	割当日から退任するまで

注)取締役の報酬等の内容の決定に関する方針については
招集ご通知　P35～P38をご覧ください。



ZACROS

Vision into the future

質疑応答

■ご発言の際は挙手をお願いいたします

■議長が指名しましたら、係の者がマイクスタンドへご案内いたします

■ご発言の前に、入場表の番号をお願いいたします
（お名前は結構です）

■ご質問は1回につき1問でお願いします

決議事項

第1号議案
剰余金処分の件

第2号議案
取締役(監査等委員である取締役を除く。)
8名選任の件

第3号議案
補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

第4号議案
取締役(監査等委員である取締役、社外取締役及び非常勤取締役を除く。)に対する譲渡制限付株式の付与に関する報酬額等及び内容の決定の件



ZACROS

Vision into the future